



## L'impact du Covid en quelques chiffres

**15** enfants accueilli-e-s pendant le confinement au lieu de 405

**13'135** heures non travaillées, pour le personnel fixe, du 16 mars au 31 mai

**410'000.-** redevances non facturées aux familles qui ont été compensées par une subvention cantonale extraordinaire

**44** résiliations de place, par les parents, de plus que les autres années

**33** vidéos réalisées par le personnel éducatif pendant le confinement, afin de divertir les enfants et garder du lien

La **Crèche de Lausanne** a été créée en 1881 et gère quatre institutions de l'enfance à Lausanne.

La crèche de Bérée, la crèche du Clos-de-Bulle, Piccolo Mondo et Zig Zag Zoug.

Chers-ères Parents,

Impossible, évidemment, de ne pas évoquer la pandémie qui a tant chamboulé nos vies en cette année 2020.

Nous avons dû fermer du jour au lendemain en vous imposant de garder vos enfants à la maison. Nous vous donnions des nouvelles tardivement pour vous annoncer, toutes les deux semaines, qui pouvait revenir. Après la réouverture complète, vous avez encore dû vous adapter à nos sens de circulation, qui pouvaient parfois s'apparenter à un parcours fléché.

Le port du masque nous a obligé-e-s de réfléchir à la manière de communiquer avec vous, mais également avec vos enfants, surtout les plus jeunes.

La seconde vague a généré beaucoup plus de situations stressantes pour l'ensemble du personnel que le confinement. En plus des maladies habituelles, il a fallu faire face à de nombreuses quarantaines (avant le résultat des tests ou imposées par le médecin cantonal), ce qui fait que nos remplaçant-e-s ont été fortement sollicité-e-s.

J'en profite pour remercier chaque membre du personnel pour sa grande implication durant toute l'année. Grâce à chacun-e, nous avons réussi tant bien que mal à rester ouverts.

J'espère pouvoir écrire dans le News 2021 que tout ceci est derrière nous afin qu'on puisse reprendre l'organisation des moments festifs importants pour la vie d'une crèche.

Je vous souhaite de passer avec le moins possible de dommages le cap de ces temps difficiles.

Jean-Philippe Robatti

## L'année 2020 et ce qui nous attend en 2021 pour la Fondation

### Inspection du travail

Nos quatre crèches devaient être évaluées par l'inspection du travail en 2020. Covid oblige, les inspections n'ont été que partielles et seront complétées, nous l'imaginons en 2021. Ces inspections impliquent le contrôle des heures de travail, des heures de pause, l'existence de procédures concernant la santé au travail, la protection de la maternité, le harcèlement, ... Cela a entraîné une mise à jour, parfois bienvenue, de nos procédures existantes, ou la mise en place de celles manquantes.

### Déménagement et rénovation du Clos-de-Bulle

Nous poursuivons dans le projet de déménager la crèche provisoirement, à l'av. Riant-Mont, en été 2022, afin de rénover complètement le bâtiment existant et pouvoir réintégrer des locaux tout neufs courant 2023 ou 2024. J'espère avoir des nouvelles plus concrètes dans la prochaine édition.

### Réunion de parents

Nous avons eu le plaisir d'accueillir Jean-Paul Gaillard, spécialiste de l'évolution des fonctionnements familiaux, institutionnels et individuels. Afin de rendre cette conférence possible et gratuite pour les familles, nous avons collaboré avec Partenaire Enfance et Pédagogie, qui a organisé le même jour une conférence réservée aux professionnel-le-s de l'enfance du canton de Vaud.

### Perturbateurs endocriniens

Ce projet n'a pas connu le développement espéré lorsque nous en parlions en fin d'année passée. Néanmoins, nous avons remplacé tous les produits de nettoyage que nous utilisons par une version sans perturbateurs endocriniens quand une telle version existait. Nous faisons de même pour la vaisselle et les jouets à chaque renouvellement.





Une année déjà ! Cette année a passé vite, presque trop vite. Beaucoup de projets mis en place malgré la crise sanitaire et nous en sommes ravi-e-s. Beaucoup de familles sont déjà des habituées et de nouvelles arrivent.

Dès la rentrée d'août, nous avons accueilli de nouvelles éducatrices et leur souhaitons la bienvenue. Florence et Elena dans le groupe des Moyens, ainsi qu'Anna dans le groupe des Trotteurs. Nous aurons également le plaisir d'accueillir Christelle dans l'équipe des Moyens après le départ de Laure.

Durant cette première année, nous avons élaboré nos plans d'actions autour de valeurs communes et nous avons pu créer ainsi notre projet pédagogique qui peut être aujourd'hui partagé avec les parents et toute personne souhaitant faire partie de notre équipe éducative. Ce projet permet aux éducateurs-trices d'avoir une ligne pédagogique claire, stimulante et dynamisante mais qui se veut pas trop rigide. Ce qui pourrait le mieux définir le projet pédagogique de la crèche de Bérée en une phrase ressemblerait à une citation de Janusz Korczak, médecin, pédiatre, éducateur et pédagogue, né en 1878.

*« C'est fatigant de fréquenter les enfants. Vous avez raison. Vous ajoutez : Parce qu'il faut se baisser, s'incliner, se courber, se faire tout petit. Là, vous avez tort. Ce n'est pas cela qui fatigue le plus. C'est le fait d'être obligé de s'élever, de se mettre sur la pointe des pieds jusqu'à la hauteur de leurs sentiments, pour ne pas les blesser. »*

L'aménagement continue et nous avons, grâce à deux stagiaires, Nicolle et Blerta, créé un espace parents où nous espérons que vous vous installerez confortablement en attendant le retour de vos enfants rentrant de balade. Vous pourrez y consulter nos différents projets répartis par dossiers, bavarder avec d'autres parents ou la direction. Nous aimerions que cet endroit soit convivial et accueillant. Sur la petite table, il y a un cahier, soit un outil vous permettant de trouver et diffuser toutes informations utiles aux familles du quartier de Bérée et au-delà. Nous ne sommes évidemment pas responsables de son contenu en termes de qualité, à vous de faire vos choix.



Les terrasses se sont dotées de maisonnettes, de tricycles, d'un coin pour jouer au sable, d'une petite piscine et devraient d'ici ce printemps vous accueillir fleuries.

Les enfants et Florence ont eu plaisir à planter quelques fleurs pour embellir nos extérieurs. Nous nous réjouissons de voir naître ces bulbes colorés devant l'entrée de Bérée. Il se pourrait bien que des légumes viennent compléter ce petit jardin d'ici cet été.

Laure, qui nous quitte pour d'autres horizons d'ici le début de l'année 2021, nous laisse un joli projet de tri et recyclage des déchets, pour un meilleur environnement. Manon et Sandy ont également collaboré à ce projet et vous pourrez admirer sur les murs, des panneaux très artistiques vous exposant le genre de déchets que nous devons trier. Nous espérons que vos enfants auront les gestes appropriés et auront ainsi conscience de l'importance de la bonne santé de leur environnement. Vous pourrez prochainement apercevoir des enfants de Bérée en file indienne traverser le quartier pour venir déposer leurs objets aux camions poubelles.

Barbara fait la joie de la Nurserie en proposant de nouvelles idées d'aménagement pour un meilleur accompagnement des enfants selon leur tranche d'âge. Ce groupe va pouvoir bientôt inaugurer un nouvel espace nommé « Snoezelen ». C'est un espace particulier et très lumineux destiné à aider les enfants à se calmer et à pouvoir se ressourcer. Un dossier contenant les bienfaits de ce genre d'espace vous sera proposé au coin parent, et bien entendu, Barbara se fera un plaisir de vous donner les explications souhaitées. Mais laissons-lui le temps de le créer.

Nous sommes ravi-e-s de l'évolution de la crèche de Bérée et sommes très motivé-e-s à poursuivre nos différents projets. Nous espérons que vos enfants puissent pleinement en profiter et nous nous réjouissons de pouvoir vous en parler.

La frustration des retours brefs engendre également un manque de communication riche. Nous espérons vivement revenir rapidement à la normale et partager avec vous l'accomplissement de nos projets.

En attendant, toute l'équipe et moi-même vous souhaitons une bonne continuation.

Malika Carron, directrice



# Chanson J'aime papa

Moi j'aime papa, j'aime maman,  
J'aime mon p'tit chat, mon p'tit chien, mon p'tit frère,  
J'aime papa, j'aime maman,  
J'aime ma p'tite sœur et mon gros éléphant.



J'aime pas ma tata parce qu'elle n'est pas gentille  
J'aime pas non plus mon cousin Nicolas,  
Car l'autre jour il m'a volé mes billes,  
Et m'a cassé mon grand sabre de bois.



J'aime papa, j'aime maman,  
J'aime mon p'tit chat, mon p'tit chien, mon p'tit frère,  
J'aime papa, j'aime maman,  
J'aime ma p'tite sœur et mon gros éléphant.

Retrouvez-la en vidéo :

<https://youtu.be/yLasmqiTK9M>

# Crèche du Clos-de-Bulle

Cette année, ma dixième comme directrice, fut bien évidemment intense comme pour la plupart des habitant-e-s de notre planète bien chahutée. Nous sommes restés ouverts pendant le semi-confinement avec 1-3 enfants par jour et nous nous sommes adapté-e-s au mieux aux aléas de cette période. Les mesures sanitaires strictes ont été rudes pour des équipes qui cultivent liens et proximité avec les familles.

C'est aussi une de nos valeurs fondamentales qui a été mise à mal par ce contexte, à savoir le lien entre les générations. Nos Popaies ne sont pas venues de mars à août, puis certaines ont choisi de reprendre. Nous avons obtenu le feu vert du Service de la santé publique pour poursuivre et avons beaucoup dialogué avec les Popaies autour de l'équilibre entre les risques perçus et la nécessité pour elles de poursuivre cette activité à laquelle elles tiennent beaucoup. Il nous a semblé primordial de leur faire confiance et de les soutenir dans leurs choix. Cette difficile interruption nous a confirmé à quels point ces moments sont précieux pour chacun-e-s. Nous espérons vivement que cette pandémie n'entraînera pas un cloisonnement des générations et continuerons à travers ce programme à nous engager pour rendre plus visibles ces liens si riches.

Mais 2020 ce n'est heureusement pas que le covid, car la vie de la crèche continue et les enfants savent si bien nous emmener ailleurs. Cette année nous avons revisité un concept important pour nous : l'interculturel. Le groupe diversité s'est à nouveau mobilisé pour sensibiliser les équipes à cet aspect de notre travail : la rencontre. Ainsi, se rencontrer implique de se décentrer de son propre point de vue et cadre de référence pour voyager en terre moins connue. Ce groupe œuvre aussi actuellement dans le cadre de notre projet « livre » pour y intégrer la diversité des langues.

Ce projet « livre » a démarré en août. Nous savions l'importance pour la vie des enfants et des adultes de se familiariser avec la langue du récit. Nous sommes plusieurs passionné-e-s de livres, alors tout était réuni pour lancer un objectif institutionnel.





Bien sûr, des histoires nous en avons toujours raconté à la crèche. Il s'agissait là de donner une nouvelle ampleur à cette pratique. Nous avons mené déjà plusieurs actions : repenser la place du livre et le choix des albums, créer une bibliothèque de livres pour enfants que les familles peuvent emprunter, organiser une journée de formation sur ce sujet pour les Popaies, emprunter des livres en plusieurs langues à la bibliothèque interculturelle Globlivres à Renens, animé des ateliers réguliers pour les enfants autour de la lecture individuelle et des kamishibaï, élaborer une demande pour devenir ambassadeur-drices « nés pour lire » et pouvoir notamment offrir un coffret lecture à chaque famille.



L'accès au livre et le développement d'un rapport positif à la lecture sont essentiels et ne vont malheureusement pas encore toujours de soi. Les crèches ont un rôle-clé à jouer et nous voulions être au rendez-vous car « les histoires on adore cela » !



D'ailleurs faire ce que l'on aime, se focaliser sur ce qui fait le plus de sens à nos yeux c'est ce qui donne de la saveur à notre travail et préserve notre santé, autre valeur-clé pour nous. Nous cheminons depuis 2018 sur ce plan-là également.



Avec Elodie et Sarah, nos deux référentes santé, nous avons intégré au programme institutionnel une partie santé et surtout créé un outil de suivi mensuel pour les équipes. Alors il n'y a pas de baguette magique dans ce domaine, mais il se cultive une volonté ferme de mettre en discussions les dimensions organisationnelles, physiques, cognitives et psycho-sociales de notre santé au travail pour faire bouger les pratiques, percevoir des marges de manœuvre là où on se sent parfois coincé-e-s, et stimuler la vitalité des professionnel-le-s.

Vitalité et diversité, dont les arbres des récits élaborés lors de la matinée institutionnelle de novembre sont les merveilleux témoins, font pour moi la force du collectif Clos-de-Bulle que je profite de remercier chaleureusement ici, ainsi que les enfants et leurs familles, cœurs de notre belle mission.

Fabienne Pellegrini, directrice



*Chanson*      Dans la forêt un ouistiti

Dans la forêt, un ouistiti

Tout petit, tout petit

Se balançait, de ci, de là

Hop la, hop la

Un grand serpent, vient en rampant

Vient en rampant

Le ouistiti, il est parti, tant pis, tant pis

Le ouistiti, il est parti, tant pis, tant pis

Tam tam tam tam ...



Retrouvez-la en vidéo :

<https://youtu.be/r4TBXk7vrU>

Retrouvez une autre chanson en vidéo :

[https://youtu.be/ptG\\_Zvo3N4o](https://youtu.be/ptG_Zvo3N4o)

D'avoir réinventé ensemble ces initiales devenues trop bien connues :

**C**ollaboration entre les familles et les équipes

**O**h que de partages

**V**ivement le mois de juin

**I**nvitation à être ensemble différemment

**D**es sourires et de la bonne humeur envers et contre tout



Vos « coucou » derrière le portail nous ont fait chaud au cœur.

Tous-tes ensemble, nous avons pu profiter de ce moment « suspendu » pour tisser des liens différents, des échanges entre les familles. Merci de votre confiance et votre engagement.

## *Un grand MERCI...*

Pour votre patience et pour avoir respecté les mesures de sécurité et les gestes barrières en acceptant d'attendre votre tour.

Pour les départs rapides que vous faites chaque soir avec vos enfants afin de laisser la place aux autres familles.

Pour votre souplesse, votre bienveillance envers l'équipe éducative durant cette période délicate ainsi que pour vos nombreux sourires sous les masques !

Chaque échange partagé a permis de créer un climat chaleureux et solidaire pendant cette période si spéciale.

D'avoir mis du cœur à garder du lien entre vos enfants ainsi qu'entre vous via le groupe WhatsApp.

Car cette coupure n'a pas eu trop d'impact sur le lien avec les familles et en tout cas le retour des enfants s'est fait très facilement.

De si bien jouer le jeu.

Pour votre soutien, votre indulgence et votre compréhension en cette période toute particulière que nous traversons. Nous espérons pouvoir retrouver bientôt des moments de partage conviviaux.

Vous nous avez manqué... Et oui !

Nous nous sommes investi-e-s pour garder un lien en racontant, dans des vidéos, des livres que les enfants adorent. Des parents nous ont remercié-e-s.

D'avoir pris de nos nouvelles.

De nous avoir laissé entrer chez vous à travers nos échanges de vidéo.

Pour ces moments magiques, où malgré la situation, dans un cadre différent, nous avons vu éclore la personnalité de certains enfants.



*... à tous les parents et à  
l'ensemble de notre personnel*

Nous sommes très reconnaissants-e-s envers l'ensemble du personnel pour avoir su maintenir un climat relativement serein tout au long de cette période d'incertitudes et de stress. Cette période a fait ressortir encore plus les aspects précieux de notre travail aux yeux des équipes : les liens, la proximité, la convivialité, que ce soit entre nous ou avec les enfants et les familles. Nous les remercions de les faire vivre au quotidien.

# Piccolo mondo

Je prends le clavier alors que nous sommes plongé-e-s dans la deuxième vague de cette pandémie qui nous a tous fortement impacté-e-s depuis le mois de mars.

Il est clair que c'est un élément qui a grandement influencé notre fonctionnement et notre cadre d'accueil en réduisant notre marge de manœuvre et la réalisation de certains projets dont par exemple celui d'une rencontre pour toutes les familles un samedi matin du mois de mai à la Cantine de Sauvabelin. Une matinée organisée autour du mouvement et de l'approche Youp'La Bouge que nous pratiquons dans l'institution. L'occasion de vous montrer concrètement de quoi il s'agit en vous montrant un parcours d'exercices et de jeux agrémenté d'un buffet tartines !

Nous ne perdons pas l'idée et avons déjà réservé la Cantine pour le mois de mai 2021... qui sait, nous pourrions peut-être vous proposer ce moment ?

Cette réalité nous a obligé-e-s à être créatif-ve-s pour garder le lien avec vous et vos enfants pendant le semi-confinement et pour rouvrir Piccolo Mondo de la manière la plus accueillante et normale possible malgré les nombreuses mesures de protection à mettre en place. Un défi et une exigence d'adaptation permanents !

Cette situation a demandé beaucoup d'énergie aux collaborateurs-trices et aux remplaçant-e-s qui ont su maintenir une grande qualité dans leurs prestations et l'accomplissement de leurs tâches. Je les en remercie.

Cela m'amène à donner des nouvelles des équipes de Piccolo Mondo : celle des employé-e-s de maison et de la cuisine d'abord qui a démarré dès le mois de février avec deux nouvelles personnes. Cette configuration se révèle très positive : de l'efficacité, une bonne entente et une collaboration fluide avec l'équipe éducative et la direction.

Des nouvelles de l'équipe éducative ensuite : c'est à nouveau une impression de stabilité qui a prédominé cette année même s'il y a eu un départ cet été dans le groupe de la Nurserie et un dans celui des Trotteurs. Cette impression de stabilité est sans doute due aux compétences et personnalités des nouvelles éducatrices qui ont pris notre train en marche et adhéré avec enthousiasme au projet de ces deux équipes qui vise à



renforcer les liens et la collaboration en exploitant et aménageant les locaux d'une manière créative et plus libre. Le but étant d'offrir aux enfants un environnement élargi et propice aux explorations et expérimentations, un espace permettant des échanges multiples avec leurs pair-e-s.

Sur le versant des événements qui ont participé à enrichir et élargir notre réflexion pédagogique, à interroger nos représentations, nos pratiques et nos fonctionnements, cette année bousculée nous a quand même permis des moments constructifs et « nourrissants ».

En février, par exemple, a eu lieu le colloque général annuel de la Fondation, qui réunit l'ensemble des équipes éducatives des institutions, qui a abordé la question de la santé au travail. Nous avons bénéficié d'une présentation de Damien Benoît, ergonomiste connaissant finement le travail au sein des lieux d'accueil de jour de l'enfance grâce à ses nombreuses observations de terrain, ses interventions en tant que formateur et son mandat dans le cadre du programme lausannois de préservation de la santé au travail. Suite à cette présentation les collaborateur-trices ont pu échanger sur leurs pratiques respectives et sur les difficultés rencontrées dans ce domaine.

Au cours de cette année, nous avons continué d'accueillir dans le groupe des Moyens un enfant présentant des troubles du spectre autistique et une enfant porteuse de trisomie 21. Dans le groupe des Trotteurs, nous avons pu mettre en place un accompagnement plus individuel pour une petite fille. J'ai plaisir à le souligner car en dehors du fait qu'accueillir des enfants à besoins spécifiques fait partie intégrante de notre mission, c'est une opportunité de se remettre en question, de faire évoluer nos pratiques, en veillant à traduire les valeurs de la Fondation : ouverture, respect, confiance et autonomie. L'accueil d'enfants à besoins spécifiques est donc une chance et une richesse.

Enfin, pour mener à bien notre mission, nous avons besoin de construire avec vous, cher-ère-s parents, une relation de confiance et travailler en partenariat. Je tiens à vous remercier ici d'être venu-e-s vers nous régulièrement nous dire ce qui vous questionnait, partager vos craintes, vos colères, vos satisfactions. Ces échanges favorisent une meilleure compréhension de vos enfants, de nos réalités, de leurs différences et de leurs complémentarités. Ils permettent de trouver ensemble des solutions, des pistes d'action et d'offrir à vos enfants un accueil de qualité et adapté à chacun.

Ces quelques paragraphes pour illustrer une année 2020 riche en rencontres, en relations humaines, en enseignements et en émotions.

Isabelle Savoy, directrice



Chanson Petit escargot

Petit escargot



Porte sur son dos

Sa maisonnette

Aussitôt qu'il pleut

Il est tout heureux

Il sort sa tête !



Retrouvez-la en vidéo :

<https://youtu.be/pe8BHehvOHU>





Drôle d'année que cette année 2020, mais toute aussi riche en activités et en projets.

Belle étape pour la Nursery, qui a décidé de changer le nom de son groupe de « bébés ». Effectivement les enfants grandissant vite, le stade « bébé » n'est qu'un passage relativement court. En voyant très vite les enfants se tenir « comme des grands » et participer à des activités en pleine autonomie, les éducatrices ont souhaité les faire apparaître en tant que « Mini-Trotteurs ».

Ceci fut aussi l'occasion pour l'équipe de la Nursery de retravailler son projet pédagogique en le redéfinissant en action quotidienne. Ainsi la pratique a pu être partagée en équipe et revisitée afin de toujours mieux tenir compte des besoins des enfants.

Afin de maintenir une certaine fraîcheur au sein des jardins, le groupe des Trotteurs a repeint le mur de son jardin par plein de couleurs gaies et festives. Lorsque l'on a des artistes sous la main, donnez-leur un pinceau, un tablier et quelques seaux de couleur et la magie opère !

Je ne peux pas vous parler des jardins sans vous conter l'histoire de notre place de jeux du jardin des Écolier. L'ancienne place de jeux datait de 2003 et avec le temps et l'usure, nous projetions de changer son équipement. Le projet pour cette nouvelle place de jeux a débuté en 2017 avec l'équipe des Écoliers, mais comme il s'agissait d'un énorme projet nécessitant un gros budget, c'est en 2020 que l'aval de notre Fondation nous a permis de concrétiser ce bel objectif. Cette place de jeux allie dorénavant l'équilibre à la nature, en passant par différentes surfaces, qui mettent tous nos sens en émoi.

Je continue avec le groupe des Écoliers qui a su, cette année encore, marquer un départ inoubliable pour toutes les deuxièmes années. Pas de raison qu'on ne puisse pas fêter cet événement comme il se doit ! Si on ne nous a pas permis de nous rendre au chalet d'Ondallaz, on a fait venir le chalet à Zig Zag Zoug. Il était exclu qu'on ne puisse finir cette année sans cervelas au feu de bois, sans boum féérique, ni sans une nuit tous-tes ensemble !

Cette année encore, (pas de raison que ce ne soit que pour les Écoliers !), tous les groupes ont pu marquer leur départ de façon festive. Courant juin, plusieurs fêtes ont pu être réalisées avec les enfants. Les déguisements, les jeux d'eau ainsi que les sucreries ont bien évidemment été prévues dans le programme.

Pour Kimal'é, si le café-parents a dû faire une pause, ce n'est que partie remise ! Les éducatrices se sont particulièrement investies dans les décorations des salles, le renouvellement des



jeux et leur présence auprès des enfants. Elles se préparent déjà gaiement à accueillir dès que possible les parents dans nos locaux pour ce moment d'échanges.

Les Moyens ont quant à eux repris leur projet livres avec les aînées. Ainsi, depuis quelques mois, deux grands-mamans reviennent hebdomadairement raconter des histoires aux enfants dans le respect des mesures sanitaires.

Les enfants des Moyens ont également pu terminer leurs visites aux jardins de Rovéréaz ! Ainsi, toutes les saisons ont pu être « cultivées ». Cette expérience va se poursuivre dans nos jardins potagers.

Zig Zag Zoug, c'est aussi la poursuite de nombreuses activités faisant partie de notre culture dorénavant.

Que de mouvements à travers le projet « Youp'Là Bouge » qui continue à être beaucoup apprécié par les enfants. Quand les enfants des Trotteurs et des Moyens enlèvent leurs pantoufles et leurs chaussettes, c'est pour grimper sur les plots, les formes et même les tables et les chaises. Pendant un temps la salle de jeux devient une salle de gymnastique où la motricité des enfants se travaille par le mouvement. Pour les écolier-ère-s, leur quotidien composé de trajets d'école n'en fait pas moins d'excellent-e-s sportif-ve-s !

Et malgré tout, le projet « sous les branches l'aventure » a pu reprendre de plus belle ! Sans peur et sans reproche les enfants ont pu à nouveau enfilez leurs combinaisons et sauter dans les flaques, courir sur les troncs et glisser dans la boue.

Par ailleurs, cette année fut aussi composée de toutes sortes d'activités de bricolage. Les enfants ont pu coller, déchirer, modeler et bien sûr peindre. Et pleins de sorties (sans transports publics) ont pu être réalisées. Quel plaisir de profiter de nos alentours, au milieu de la forêt et les pieds dans la rivière... Un des plus bel endroit pour voir évoluer les saisons et c'est sans retenue que les enfants ont fait voler les feuilles d'automne.

Encore une fois, l'équipe se joint à moi, pour vous remercier pour votre souplesse et votre compréhension lors de cette année. Une collaboration telle que celle-ci nous a encouragé à réaliser pleins de belles choses. Si la communication et les moments de partages (fêtes, apéritifs, réunions,...) ont été limités avec vous, nous avons pour projet de nous rattraper et d'en profiter pleinement en 2021 !

Corinne Saladin, directrice



# Chanson Zig-Zag-Zougaoué

Zimbaoué, Zimbaoué, Zimbaoué, Zimbaoué

Aujourd'hui à Zig-Zag-Zoug

On est tous réuni 

Je dis au revoir  à mes parents

Bonjour  à tous ici

Zimbaoué, Zimbaoué, Zimbaoué, Zimbaoué

Tous les jours à la garderie

Je vis plein d'émotions 

J'ai le droit d'être triste  ou fâché 

Et même parfois j'ai peur 

Ah ouiiiiiiiiiii zig-zag-zougaouéééé

Des adultes et des enfants ensemble pour jouer 

Je suis content  c'est vraiment super  2x

À tous une belle journée

(ou)

À tous bon appétit

(ou)

À tous bienvenu ici

Retrouvez-la en vidéo :

<https://youtu.be/wZ3Q0qZqDD4>



#### Directrice

Malika Carron

#### Personnel administratif

Corinne Bürgi

#### Remplaçant-e-s en 2020

Elena Cernisova  
Alicia Cid Garrido  
Marie-Angélique Correa  
Luana Greci  
Johanna Legarantzeck  
Christelle Mariano

#### Stagiaires en 2020

Nicolle De Oliverira V. apprentie ASE, 1ère année  
Angela Oliveira S., stage 3ème Esede, 5 mois  
Blerta Neziraj, stage 1ère Esede, 5 mois  
Rim Tammar, stage 1ère Esede, 5 mois  
Daniella Aurelio, stage de découverte, 5 mois

#### La Nursery

Léa Bietta  
Manon Cara  
Barbara Nicolai  
Kelly Rittener

Sabine Mathieu  
Loïc Métral  
Phonpriya Pattha  
Nawal Rami  
Minire Rrahmanaj-N.  
Tania Silva Marques

#### Les Trotteurs

Caroline Brunois  
Anna-Lucia Congedi  
Christelle Mariano  
Francine Nater

#### Les Moyens

Elena Cernisova  
Morgane Coeytaux  
Florence Petten  
Sandy Vaucher

#### Personnel de maison

Idriz Bujupaj  
Paula De Oliveira Mendes  
Georgine Madzabou

#### Aides de maison

remplaçants  
Fréjus Segbede

#### Départ au sein du

#### personnel fixe en 2020

Céline Dafflon  
Laure Pittier

#### Membres du Conseil de Fondation

Patrice Galland, président  
Michel Rossellat, vice-président  
Henri Mercier, membre  
Représentant-e de la ville de  
Lausanne : en cours  
Stéphanie Dominé, secrétaire  
Michael Reber, trésorier

Après plus de 20 ans dans notre Conseil,  
M. J-C Seiler, Chef du Service d'Accueil  
de Jour, a pris sa retraite. Nous le  
remercions vivement pour son grand  
investissement.

#### Direction de la Fondation

Jean-Philippe Robatti

## Carnet rose

#### Au Clos-de-Bulle

Tao Sayan, le fils de Carine

#### A Zig Zag Zoug

Safia, la fille de Fiona, Estelle, la  
fille de Muriel et Zayon celle de  
Beatriz

## Crèche du Clos-de-Bulle

#### Directrice

Fabienne Pellegrini

#### Personnel de maison

Loïc Burban  
Marie-Jeanne Godel  
Kimet Hasani  
Gorette Villadoniga  
Saniye Yumruk

#### Personnel administratif

Marielle Reist

#### La Nursery

Odile Deriaz  
Laura Verdu Martinez  
Carine Vieira Cruz

#### Les Trotteurs

Giuseppina Bille-Cochon  
Elodie Bochatay  
Leodam Leviqueo Painemil  
Fanny Roduit

#### Remplaçant-e-s en 2020

Brenda Agudo P.  
Gocha Bongila  
David Buchard  
Paula Carrozza R  
Elena Cernisova  
Vanessa Cortesi

Hatice Durmus  
Eliana Echeverri  
Florian Favre  
Chloé Gala  
Marie-Jeanne Godel  
Emma Gomez

#### Stagiaires en 2020

Emma Gomez, apprentie ASE, 3ème année  
Marta Pinheiro A., apprentie ASE, 3ème année  
Fatma Akrimi, apprentie ASE, 1ère année  
Mara Almeida L., stage 2ème année Esede, 4 mois  
Zoé Monney, stage 1ère année Esede, 5 mois  
Magali Felicio, stage 1ère année Esede, 5 mois  
Hany Haji, stage de découverte, 7 mois  
Kimberly Pierre, stage de découverte, 6 mois  
Natasha Giuliani, stage de découverte, 5 mois  
Fatma Akrimi, stage de découverte, 3 mois

#### Les Moyens

Sarah Brandt  
Karine Lecurier  
Nora Jacquieroz

#### Popaies

Gisèle Marguerat  
Josette Mercuri  
Michèle Mossier

#### Cuisinier-ère-s ou Aides de maison remplaçant-e-s

Gaetano Gianfrate  
Kadhija Oufroune  
Michel Pelet

#### Kimet Hasani

Tanya Jacquieroz Rabier P.  
Tendol Lama Bettler  
Paola Ngombe Puati  
Mario Pellegrini  
Lucie Perez

#### Les Ecoliers

Xavier Espina  
Marisa Pereira  
Jennifer Robert-Nicoud  
Gorette Villadoniga

Jenny Rice  
Michèle Roth  
Nelly Sadoune

#### Départs au sein du personnel fixe en 2020

Laura Bigler, Emmanuelle Buchard, Josette Ochsner,  
Tahyri Peju

**Le personnel de la Fondation,  
au 1er janvier 2021**

# Piccolo mondo

## Directrice

Isabelle Savoy

## Personnel administratif

Catherine Matthey

## Personnel de maison

Luljeta Ibrahim  
Meris Omerovic  
Christine Stolle  
Haska S.-Halilovic

## Remplaçant-e-s en 2020

Samantha Andreoni  
Sabrina Ayadi  
Michèle Buser  
Lorena Cabo  
Elena Cernisova  
Daniela Dinis P.

## La Nursery

Valérie Irmiger-Blanc  
Mariane Jean-Mairet  
Doriane Medlinger  
Pauline Pavicevic

## Les Trotteurs

Kayla Gilgen  
Murielle Imesch  
Manuel Roibal

## Les Moyens

Caroline Gaus  
Alisson Pontoreau  
Mélanie Sottas  
Giuseppa Tosto

## Cuisinier-ère-s ou Aides de maison remplaçant-e-s

Meris Omerovic  
Michel Pelet

## Les Ecoliers

Mélody Calleoni  
Mélanie Haefeli  
Patricia Rosset  
Aurélien Strappe

## Stagiaires en 2020

Christopher Décoaster, apprenti ASE, 2ème année  
Tatiana Nogueira P., stage 4ème année ASE, 1 an  
Léane Jaccaud., stage 4ème année ASE, 1 an  
Juliette Hadorn, stage maturité prof., 10 mois  
Camille Buffat, stage de préformation, 12 mois  
Bénédicte Mainga, stage de découverte, 9 mois  
Yllka Karameta, stage de découverte, 7 mois

## Départs au sein du personnel fixe en 2020

Eliana Echeverri, Nora El Hajjaji, Abaz Halilovic, Rabiye Sarikaya et Helga Schaumberg



## Directrice

Corinne Saladin

## Personnel administratif

Catherine Matthey

## Personnel de maison

Luis Fernando Falcon P.  
Ana Cristina F. Gravato  
Max Petersen Norrild  
Yaaleni Rasu  
Albina Rodrigues Da S.  
Beatriz Salgado Borges

## La Nursery

Fiona Clément  
Alicia D'Agostini Signorell  
Patricia Grossglauer  
Julie Guex  
Isabelle Hubert  
Sophie Lyon Debonnaire  
Catherine Mullier  
Orsolya Szotyori

## Les Moyens

Valérie Binggeli  
Magda De Oliveira V.  
Romina Egli  
Laure Mastroianni

## Jardin d'Enfants Kimal'é

Adriana Bader  
Dielza Ismailaj

## Les Ecoliers

Nathalie Deprez  
Stéphanie Mottier  
Evelyne Peirera  
Muriel Pesquet  
Fanja Rabemanantsoa  
Lidia Serrao

## Aides de maison remplaçant-e-s

Maria Alejandra Ferreyra B.

## Remplaçant-e-s en 2020

Yanira Alveiga R.  
Nada Bessassi  
Lea Bietta  
Iness Benqilou  
Maria Blazquez Banares  
Elena Cernisova

Solène Chevalley  
Sabrina Colombo  
Caroline Cressier  
Zildethe Da Costa M.  
Brigitte Erni  
Dévaki Friberg

Juliette Gaillard  
Alice Imbert  
Tendol Lama Bettler  
Diego Luppi  
Nikolia Maksimovic

Céline Mayor  
Andreia Morais S.  
Maria Semprini Genovese

## Stagiaires en 2020

Kevin Martin, apprenti ASE 3ème année  
Sara Pinto Marques, apprenti ASE 2ème année  
Sabrina Colombo, apprentie ASE, 2ème année  
Tamara Dobrosavljevic, stage 2ème année Esede, 5 mois  
Xhunejda Azizi, stage 1ère année Esede, 5 mois  
Iness Benqilou, stage de découverte 5 mois

Nicolle De Oliveira V., stage de découverte 6 mois  
Jennifer Ortega., stage de découverte 6 mois  
Emircan Ozcan, stage découverte 2 mois

## Départs au sein du personnel fixe en 2020

Emanuel Amaral, Kevin Martin

# Fondation Crèche de Lausanne

Ruelle du Flon 1  
1003 Lausanne

021 310 25 99  
[info@fondationcrechedelausanne.ch](mailto:info@fondationcrechedelausanne.ch)

Crèche de Bérée, Ch. de Bérée 32b, 1010 Lausanne  
021 654 21 00, [berree@fondationcrechedelausanne.ch](mailto:berree@fondationcrechedelausanne.ch)

Crèche du Clos-de-Bulle, Rue du Clos-de-Bulle 7, 1004 Lausanne  
021 312 25 77, [closdebulle@fondationcrechedelausanne.ch](mailto:closdebulle@fondationcrechedelausanne.ch)

Piccolo Mondo, Rue du Flon 12, 1003 Lausanne  
021 351 63 00, [piccolomondo@fondationcrechedelausanne.ch](mailto:piccolomondo@fondationcrechedelausanne.ch)

Zig Zag Zoug, Ch. de Bonne-Espérance 24bis, 1006 Lausanne  
021 721 03 60, [zigzagzoug@fondationcrechedelausanne.ch](mailto:zigzagzoug@fondationcrechedelausanne.ch)

